

[=]

c i e m e n

centre

internacional

escarré per a les

[minories]

ètniques i les

nacions

[PLA ESTRATÈGIC DEL CIEMEN

2008-2012]

PLA ESTRATÈGIC DEL CIEMEN, 2008-2012

L'any 2007 el CIEMEN va decidir posar en marxa un procés per a definir un Pla Estratègic de l'entitat per al període 2008-2012, amb els següents objectius i resultats esperats, metodologia i accions, i conclusions.

1. Objectius

- Revisar la missió i la visió del CIEMEN.
- Revisar els seus objectius actuals i el seu grau d'assoliment.
- Definir els objectius, generals i específics, per al període 2008-2012.
- Desenvolupar les dimensions internacional, de recerca, pedagògica, sensibilitzadora, mobilitzadora i comunicativa del CIEMEN.
- Avaluar l'organització actual pel que fa a recursos, estructura i processos.
- Definir les necessitats organitzatives de l'entitat per al període 2008-2012.
- Construir un projecte més articulat i consensuat entre socis i sòcies, Junta Directiva i equip tècnic, tenint també en compte les aportacions de les aliances internacionals.
- Definir objectius, estratègies, metodologies, activitats, aliances i projectes en l'àmbit internacional.
- Consolidar i ampliar la participació en xarxes i fòrums internacionals.
- Establir processos per tal d'optimitzar i incrementar els recursos en aquest àmbit.

2. Resultats esperats

- Projecte estratègic per al CIEMEN en el període 2008-2012, participat pels socis i sòcies, la Junta Directiva i l'equip tècnic de l'entitat.
- Orientacions i estratègies per a la consolidació i la renovació d'objectius, metodologies i processos.
- Orientacions i estratègies per a la consolidació i la millora organitzativa.
- Orientacions i estratègies per a l'optimització i millora dels recursos.
- Consolidació i desenvolupament d'aliances, xarxes i projectes internacionals, especialment en els àmbits europeu i mediterrani.

3. Metodologia

3.1. Any 2007

- Elaboració d'un document base per part de la Presidència.
- Debat del document base en la Junta Directiva.
- Debat del document base en l'equip tècnic.
- Realització de documents específics per àmbits, programes i projectes, per part de l'equip tècnic.
- Realització d'una enquesta als socis i sòcies.
- Viatges internacionals exploratoris d'aliances i projectes. Participació en jornades internacionals, especialment a Europa i en la regió Mediterrània.
- Elaboració de mapes d'actors, regionals i temàtics, especialment en els àmbits d'Europa i de la Mediterrània, relacionats amb la temàtica dels drets col·lectius.

3.2. Any 2008

- Seminari de prospectiva del CIEMEN 2008-2012, amb la participació de la Junta Directiva i de l'equip tècnic.
- Redacció final del Pla Estratègic.
- Presentació i aprovació en Assemblea General de l'entitat el dos d'abril del 2008.
- Aplicació del Pla Estratègic 2008-2012: Pla de Treball i gestió.

4. Accions

4.1. Any 2007

En el mes de gener de 2007, la presidència del CIEMEN va elaborar un document base amb orientacions estratègiques generals i per a tots els àmbits d'activitat de l'entitat. Posteriorment, aquest document fou presentat a l'equip tècnic i, tot seguit, complementat amb documents de treball específics per àmbits. El conjunt fou validat en Assemblea General del CIEMEN i ratificat per la nova Junta Directiva, com a pla de treball per al 2007-2008 i com a base de debat per al Pla Estratègic 2008-2012.

Complementàriament, es féu una enquesta telefònica als socis i sòcies de l'entitat per tal de conèixer la seva valoració del CIEMEN, així com les seves propostes de millora. Els resultats foren també contrastats amb l'equip tècnic.

D'altra banda, s'han dut a terme un seguit d'activitats amb utilitat prospectiva: Seminari i Assemblea de la CONSEU a la Vall d'Aosta (octubre 2007).

- Seminari sobre la Xarxa de Pobles de la Mediterrània (novembre 2007).
- Seminari i Assemblea Euralat (en relació amb el Fòrum Social Mundial)

(novembre 2007).

- Viatges a Algèria, Líban, Palestina i Kurdistan.
- Seminaris, conferències i reunions sobre recerca i sensibilització en matèria de drets lingüístics.
- Projecte de diari digital (*Nationalia*) sobre nacions sense estat i drets col·lectius dels pobles. Recopilació de fonts d'informació i dades, i elaboració de fitxes de pobles i nacions sense estat.

Finalment s'han iniciat tres actuacions transversals:

- Elaboració d'una nova pàgina web.
- Reorganització de la biblioteca i centre de documentació.
- Projecte de rehabilitació i optimització de l'edifici, de cara a una major rendibilitat social i econòmica.

Tots aquests processos han generat informació estratègica de cara a definir potencialitats, oportunitats, objectius generals i específics, recursos, activitats, serveis, i millores organitzatives i de gestió.

4.2. Any 2008

Com a colofó, es realitza un taller de prospectiva que, amb la participació de la Junta Directiva i de l'equip tècnic, en base a tota la informació abans esmentada, sintetitzi les prioritats en el desenvolupament futur del CIEMEN.

El resultat d'aquest taller, més tots els documents complementaris, serà validat en la propera Assemblea General i, posteriorment, editat i divulgat com a Pla Estratègic del CIEMEN 2008-20012.

5. Conclusions

Les conclusions d'aquest Pla Estratègic es presenten, de manera abreujada, en forma d'escenaris positius i negatius per al futur del CIEMEN, així com de prioritats per al període 2008-2012.

5.1. Escenaris positius

5.1.1. Una entitat oberta al món, creadora de coneixement (recerca i formació) i promotora de xarxes de cooperació i solidaritat política. Esdevenint:

- una entitat internacional, amb presència en els centres internacionals de decisió;
- un centre europeu de referència en l'articulació de les nacions sense estat;
- un agent actiu en la defensa del dret i dels processos d'autodeterminació;
- un centre internacional de mediació en la resolució de conflictes relacionats amb els drets col·lectius dels pobles.

5.1.2. Una entitat consolidada i autònoma pel que fa als seus recursos econòmics, humans i organitzatius, mitjançant:

- independència política i envers les institucions governamentals;
- autonomia econòmica;
- direcció i gestió eficient i basada en valors;
- equip estable i qualificat.

5.1.3. Un centre de producció i gestió de coneixement, garantint:

- rigor, compromís i creativitat;

- recerca, formació i divulgació;
- reflexió i debat,
- construcció de nous discursos i d'estratègies d'acció.

5.1.4. Un centre de referència nacional en la construcció de la independència.

5.2. Escenaris negatius

5.2.1. Una entitat mancada de recursos i dependent políticament i econòmicament.

5.2.2. Regionalista i sense presència en els diferents territoris dels PPCC.

5.2.3. Desconnectada de la societat.

5.2.4. D'objectius poc definits i dispersos.

5.2.5. Només prestadora de serveis i sense incidència social i política.

5.2.6. Sense equilibri de gènere i generacional.

5.2.7. Amb un equip inestable.

5.3. Prioritats 2008-2012

Finalment, hom ha concretat les prioritats del CIEMEN per al cicle 2008-2012, les quals han de facilitar apropar-se als escenaris positius i allunyar-se dels negatius. Posteriorment, l'equip tècnic haurà de presentar a aprovació de la Junta un pla de treball i de recursos concret per a cada prioritat.

5.3.1. Un CIEMEN sòlid i autofinançat:

- potenciant la Fundació pels Drets Col·lectius dels Pobles;
- augmentant el nombre de socis;
- millorant i rendibilitzant l'edifici;

- millorant les eines de comunicació, divulgació i de serveis de gestió del coneixement.

5.3.2. Internacionalització del CIEMEN i de la seva acció:

- el CIEMEN una entitat internacional;
- amb presència i activitat en l'ONU i en les institucions europees;
- consolidant les xarxes internacionals per als drets col·lectius dels pobles, especialment la CONSEU;
- construint i divulgant un nou discurs sobre Europa;
- assolint el reconeixement de la DUDL;
- aprofundint en el coneixement i la cooperació en l'Europa Oriental, la Mediterrània i l'Orient Pròxim;
- esdevenint un centre internacional de mediació.

5.3.3. Una entitat productora i gestora de coneixement:

- potenciant el centre de documentació;
- promovent un institut universitari de les nacions sense estat.

5.3.4. Una entitat compromesa amb la independència dels PPCC:

- amb presència a tots els PPCC;
- donant suport als processos sobiranistes.